**“上海第一摊”的“匠心”情怀**

**——上海公路桥梁（集团）有限公司沥青摊铺“工匠”文化建设成果**

从1985年10月在华东地区成立第一支摊铺队起，作为上海第一批摊铺工人，他们参与了上海及外省市不计其数的重大实事工程项目，为高架、隧道、高速公路、大桥桥面、堆场、试车场、机场跑道、世博园区等打造了诸多令人瞩目的优质地标性工程，见证了城市道路飞速发展的历程。他们是隧道股份上海公路桥梁（集团）有限公司旗下的道路施工专业摊铺企业，也因其是沪上最早从事摊铺行业的队伍且“战功”卓著，而被美誉为“上海第一摊”。

**一、“匠心”不变，辛勤耕耘每一条道路**

上海公路桥梁（集团）有限公司道路公司拥有五支摊铺队共计200余名作业工人，辗转于市政道路建设的第一线。恶劣的工作环境，磨练出他们直面挑战、敢为人先毫不畏惧的斗志，而“匠心”是他们共同遵从的团队文化。

作为一份“喜欢往火坑里跳”的工作，高温酷热的气候条件是摊铺作业的旺季，180度沥青混合料的现场摊铺是施工作业的常态，为经济发展助力和城市生态环境提供便捷通道则是其崇高的社会责任。170-180℃的沥青上面，一站八九个小时很正常，工作鞋一礼拜就能换两双；无论天冷天热，都是露天工作，累了只能在路边、桥边上蹲着。刚铺好的沥青路面，温度高达100℃，走在上面，鞋底会挂满“黑油”，一圈下来得重个几斤，干透的沥青敲也敲不掉。鞋底稍微薄一点，人站久了脚也会被烫伤。虽然是“铺路工”，但摊铺的技术含量并不低。沥青摊铺的平整度是要精确到以毫米来计算的。在高速路上，因为车速快，如果有3毫米的差异就会明显感到车子颠簸。摊铺时会受到路面建设、天气等各种影响，摊铺机前进时每分钟不能超过3-4米，要保持匀速才能保证平整度。除了机器铺设，在一些有匝道、有山脚，或者比较狭窄的地方，摊铺机不可能到的地方，还需要人工铺，转弯抹角的地方，一些三角地带，也需要人工铺设。这个时候更是要讲究“上等师傅”的手艺、经验。这支团队一直站在第一线，用“匠心”编织出国内第一条高速公路——沪嘉高速公路；首创了国内机场跑道不停航施工先例——上海虹桥国际机场主跑道沥青加罩；完成了当时国内最大跨度海上大桥——东海大桥；一鼓作气攻下了上海“F1”赛车道，更是用“匠心精神”在软土地基上建成的国际顶级赛车道，被国际汽联赞誉为“世界上最好的赛车道”；黄浦江上所有大桥遍布了他们的足迹，数十年如一日的坚持在摊铺一线。由摊铺队承接的工程多次获得“詹天佑奖”、“鲁班奖”等行业内重量级奖项。他们用几十年的努力展现了“上海第一摊”如何用中国水平呈现城市道路的温度。

今天，与时俱进的摊铺工依然奋战在嘉闵北高架、长江西路隧道、虹梅南路、G1501南环三标、长江大桥大修等一批市级重点工程上，用“匠心”和“汗水”默默奉献着自己的力量，让我们感受着这座城市的温度。

**二、“匠心”拓新，严格控制每一个环节**

 “路”是经济建设的纽带，也是社会物流速度的动能体现，公路路面施工是一个不断向前的过程，也是一个不可逆的过程。从原材料生产运输到水泥稳定料及沥青混合料的拌合、运输、摊铺、碾压，公路工程每一个施工环节如同多米诺骨牌所产生的质量联动效应，整个工程“牵一发而动全身”。一个环节、一道工序、一台设备、一名员工，哪一环出问题，都会导致最终质量的失控。因此，公司企业文化建设的重点是培育核心价值观和富有创新精神的卓越团队，以“品牌战略工程”为载体，打造“工匠”队伍与“匠心”员工。以“摊铺工匠、智能未来”为主题，开展质量管理创新模式活动，以过程管理智能化模式，优化摊铺工艺；运用系统工程原理，细化数据监控。建立规范操作标准，实施“流动作业标准不走样”的质量控制运行机制，已成为每一个筑路人始终不变的追求。公司对摊铺过程中的关键工序采用智能化管理，强化了过程质量有序监管，独具“匠心”地加强特殊部位的数控，从而提升了标准化操作规范，目前正在推进的《沥青路面摊铺智能管控系统》和《沥青路面智能压实系统》，这两个设备数控管理与操作模式将为公路、道路施工质量控制带来质的飞跃。

在“工匠精神”的引领下，拓新步伐也一刻不停地朝前迈进。路桥集团黑色产业板块集中力量推动道路全生命周期管理前瞻性研究，从着力“配比”的沥青混凝土“生产商”，向着力“配方”的沥青产品研发“服务商”转型；在道路新材料上进行技术革命。研发出更耐久，更环保，更生态的道路系列产品。目前，目前重载沥青、排水沥青、钢桥面专用沥青等为代表的高端沥青产品已在长江路隧道、虹梅南路高架、长江大桥大修等多项工程中投入使用，弥补了国产化高端沥青空白。

**三、“匠心”传递，前赴后继铸造精品工程**

随着市政建设规模的延伸，进一步发扬“工匠精神”，推进品牌建设，把企业文化优势落到实处，提升“上海第一摊”的核心竞争力，已成为公司改革发展的新常态。

公司积极开展“摊铺工匠、智能未来”企业文化主题活动，对工程质量和施工安全的精益求精、恪尽职守是每一位新员工进单位的第一课，“永不言败、敢为人先、敢打硬仗”更是摊铺队不断延续的精神内涵。近年来涌现出的一批“路桥之星”、“优秀操作手”、“金牌师傅”等优秀员工，他们是公司发展的中坚力量。企业内部管理得到了有效地加强，拓新了摊铺工艺，规范了标准操作技术和质量监管运行机制，提高了自主创新能力，打造了独具“匠心”的“摊铺工匠”队伍。为新员工开展职业生涯导航、师徒带教，建立了通畅的技师培养通道，让技术工种与工程师序列相呼应，推动蓝领人才的职业发展；树立品牌意识，强化全员的质量和服务意识，引导职工立足岗位，履行职责，把好工作流程中的每一道关口，用“匠心”打造品牌；开展对标管理，吸收精华，总结经验教训，采取“请进来”、“走出去”两手措施，提高管理水平；关心员工身心健康，组织职工体检、疗休养，摊铺过程中设置移动厕所、临时休息室等，夏送清凉、冬送温暖，进一步增强了团队的凝聚力和向心力。

上海市劳模集体、上海市国资委先进党组织、隧道股份文明单位、上海市文明单位、文明单位示范点……它们记录着我们这个团队默默耕耘和无私奉献，在荣誉室里珍藏着一排排的奖杯和奖状：鲁班奖、国家科技进步二等奖、全国质量金奖、白玉兰奖、上海科技一等奖……铭记着项目团队为城市发展创造的华彩篇章，也记录着并将继续续写“上海第一摊”的“匠心”情怀。